

איגוד ערים אשכול רשות גליל מזרחי

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2020

איגוד ערים אשכול רשותות גליל מזרחי

דווחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2020

תוכן העניינים

ע מ ו ז

1	דווח רואה החשבון המבקר
2	דווח על המצב הכספי
3	דווח על הפעולות
4	דווח על השינויים בנסיבות נתו
5	דווח על תזרימי המזומנים
6-13	ביורים לדוח הכספי



דו"ח רואה החשבון המבker לבניינים של איגוד ערים אשכול רשות גליל מזרחי

ביקרנו את הדוח על המצב הכספי המצורף של איגוד ערים אשכול רשות גליל מזרחי (להלן - "החברה") ליום 31 בדצמבר 2020 ואת הדוחות על הפעולות, השינויים בנסיבות נטו ותזרימי המזומנים לשנה שהסתיממה באותה תאריך. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הוועד וה הנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעת על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פועלתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתקן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידת סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי חשבונאות שיוושמו ושל האומדן המשמעותי שנעשה על ידי הוועד וה הנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההציג בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לעתינו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבדיקות המהוות, את המצב הכספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2020 ואת תוכניות הפעולות, השינויים בנסיבות נטו ותזרימי המזומנים שלא לשנה שהסתיממה באותה תאריך בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

קריית שמונה, 25 בינואר 2022

בכבוד רב



-1 -

טל אביב 03-6386868 | ירושלים 02-6546200 | חיפה 04-8680600 | באר שבע 077-7784100 | בני ברק 073-7145300 | קריית שמונה 077-5054906 | פתח תקווה 077-7784180 | מודיעין עילית 08-9744111 | נצרת 04-6555888 | אילת 08-6339911 |

משרד הראשי: בית אמות OBD, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 **דוא"ל:** bdo@bdo.co.il **אתר שלנו:** www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

איגוד ערים אשכול רשוiot גליל מזרחי
דוח על המצב הכספי (באלפי ש"ח)

31.12.2020 ביאור

		נכסים:
		נכסים שותפים:
2,322	3	مزומנים ושוויי מזומנים
1,770	4	פיקדונן בזמן קצר
1,608	5	ליךחות
<u>20,163</u>	<u>5</u>	חייבים ויתרות-חוובה
<u>25,863</u>		
<u>25,863</u>		
		התchiaוביות ונכסים נטו:
		התchiaוביות שותפות:
24,265	6	ספקים ונותני שירותים
<u>681</u>	<u>7</u>	זכאים ויתרות-זכות
<u>24,946</u>		
		נכסים נטו:
		נכסים נטו שלא קיימתגביהם הגבלה לשימוש לפעילויות:
<u>917</u>		שלא יועדו על ידי מוסדות החברה
<u>25,863</u>		
<u>25,863</u>		


בנין-mobachar
י.ה.ר הדירקטוריון


נופרית צור רביבין
מנכ"לית

תאריך אישור הדוחות הכספיים
25 בינואר, 2022

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

איגוד ערים אשכול רשותות גליל מזרחי
דוח על הפעולות (באלפי ש"ח)

**לשנה
ש הסתיימה
ביום
31.12.2020 ביאור**

76,017	9	תקבולים והקצבות
72,911	10	עלויות יישרות
3,106		עדף נטו מ פעילותות
2,185	11	הוצאות הנהלה וככלויות
921		עדף לפנוי ממון
4		הוצאות ממון
917		עדף לשנה

הبيانורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

איגוד ערים אשכול רשוiot גליל מזרחי
דוח על השינויים בנכסיים נטו (באלפי ש"ח)

<u>נכסיים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה שלא יועדו על ידי מוסדות החברה סך-הכל</u>	-	-
917	917	<u>שינויים במהלך שנת 2020:</u>
<u>917</u>	<u>917</u>	<u>עודף לשנה</u>

יתרה ליום 1 בינואר 2020
שינויים במהלך שנת 2020:
יתרה ליום 31 בדצמבר 2020

הبيانורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

איגוד ערים אשכול רשות גליל מזרחי
דוח על תזרימי המזומנים (באלפי ש"ח)

**לשנה
ההסתיממה ביום
31.12.2020**

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:	
917	עודף לשנה
<u>3,075</u>	התאמות הדרשות להציג המזומנים
<u>3,992</u>	ושווי המזומנים מפעילות שוטפת (נספח)
<u>(1,770)</u>	תזרימי מזומנים נטו, לפעילות שוטפת
<u>(1,770)</u>	תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:
	שינויי בהשקעות לזמן קצר
	מזומנים נטו, מפעילות咪ימון
<u>100</u>	תזרימי מזומנים מפעילות咪ימון:
<u>100</u>	ネットת הלוואות לזמן קצר מבעלי עניין
<u>2,322</u>	שינויי במזומנים ושווי מזומנים
<u>-</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
<u>2,322</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

נספח - התאמות הדרשות להציג המזומנים ושווי המזומנים מפעילות שוטפת:

**לשנה ההסתיממה
ביום
31.12.2020**

שינויים בסעיפים רכוש והתחייבויות:	
(1,608)	שינויי בליךות
(20,163)	שינויי בחיבטים ויתרות-חוובה
24,165	שינויי בספקים ונחותני שירותים
<u>681</u>	שינויי בזכאים ויתרות-זכות
<u>3,075</u>	
<u>3,075</u>	סך-הכל

הبيانים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

איגוד ערים אשכול רשות גליל מזרחי
בайורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2020

ביאור 1 - כלל:

- א. איגוד ערים אשכול רשות גליל מזרחי (להלן: "האיגוד") נרשם והחל בפעילותו בתחלת שנת 2020. כתובות המשרד הרשומים של האיגוד הינה צומת מה.
- ב. ביום 29 בדצמבר 2016 התקבל בכנסת חוק התוכנית הכלכלית (תיקוני חקיקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנות התקציב 2017 ו- 2018) תשע"ז – 2016 אשר תיקן בין היתר את חוק איגוד ערים, תשתיו 1955 והוסיף את פרק א' 1 בדבר אשכולות רשות מקומיות. ביום 27 ביוני 2018 חתם שר הפנים על צו איגוד ערים (אשכול רשות גליל מזרחי), התשע"ח – 2018.
- ג. מטרת האיגוד היא פיתוח וחיזוק הגליל המזרחי והגולן על ידי השקעות, יוזם, הקמה, ייסוד, פיתוח, ארגון, ניהול והפעלה, בין במישרין ובין בעקיפין, של תעשייה, מלאכה, מסחר, חקלאות, חוממות תעשייה, אנרגיה, תיירות, תחבורה, חינוך ומוסדות להשכלה גבוהה, ניצול מים, שימושים מים ופיתוח טכנולוגיות-מים, מחקר ופיתוח, קייניות, תרבות, אומנות, ספורט, שירותי ציבוריים ואחרים, לרבות בניית דירות למגורים, בניית לצורכי ציבור וניהול נכסים מקרקעין.
- ד. בטרם הקמת האיגוד, הרשות החזיקו באופן שווה בתאגידי אשכול גליל מזרחי בע"מ (להלן "האשכול") שהוקם לאוthon מטרות של האיגוד, בהתאם לצו שפרסם משרד הפנים כל נכסיו והתחייבויות האשכול הועברו לאיגוד ערים אשכול גליל מזרחי. ולפיכך, החל מחודש ינואר 2020, הועברו לאיגוד ערים אשכול גליל מזרחי, כל ההתחייבויות וההסכםים שערכה החברה. בנוסף, הועברו כל העובדים ובהתקדים להנחיות משרד הפנים, התקיים מכרו למספר תפקידים קיימים, על מנת לקלוט את העובדים מחדש באיגוד. לאשכול לא תהיה פעילות עסקית חדשה החל מינואר 2020, ועד סוף 2020 נסגרו כל התחייבויות האשכול ואו נמחו לאיגוד הערים אשכול גליל מזרחי.
- ה. האיגוד פועל כ"מוסד ציבוררי" בהתאם לסעיף 9 (2) לפקודת מס הכנסה ומכלי"ר לעניין חוק מס ערך מוסף.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית:

א. הגדרות:

בדוחות כספיים אלה:

החברה – אשכול גליל מזרחי בע"מ.

ב. אופן הצגת הדוחות הכספיים:

1. הדוחות על הפעולות כוללים את כל ההכנסות ואת כל ההוצאות בתקופת הדיווח. "הכנסות" כוללות את כל ההכנסות שהתקבלו וצמחו בתקופה ללא כל הגבלה על השימוש בהן וכן את אותו חלק של הנכסים נטו שהוגבלו ואשר שוחררו במהלך התקופה מהתנויות התורמים. "הוצאות" כוללות גם את ההוצאות שמומנו ממוקורות שהוגבלו על ידי מי שנתן אותן.
2. הדוחות על השינויים בנכסים נטו, כוללים בנוסף לתוצאה נטו המועברת מהדוחות על הפעולות, גם את כל המקורות שהתקבלו תוך הגבלת השימוש בהם ואת הסכומים ששוחררו מהגבולות. סכומים שוחררו מהגבלות עקב שימוש לפעלויות מעוררים כהכנסות לדוח על הפעולות, וסכום שוחררו מהגבולות עקב רכוש קבוע לרבות בגין רכוש קבוע שהתקבל במתנה (שהתמורה ממימושו לא הוגבלת) מעוררים ישירות ליתרת הנכסים נטו שלא קיימת לגביים הגבלה בדוח על השינויים בנכסים נטו.

ב. ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ב. אופן הצגת הדוחות הכספיים (המשך):

3. הדוחות על השינויים בנקסים נטו כוללים גם העברות בין הנכסים נטו שלא קיימת לגבייהם הגבלה - לשימוש פעלויות לבין הנכסים נטו שלא קיימת לגבייהם הגבלה - ששימושו לרכוש קבוע, בגין סכומים ששימושו בשנת החשבון לרכוש קבוע, סכומים שנבעו בשנת החשבון ממשימוש רכוש קבוע וסכומים שהועברו בשנת החשבון לכיסוי הוצאות פחת.

ג. עקרונות מפתח בהסתיעות באומדנים מהותיים:

הכנות הדוחות הכספיים של החברה בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים דורשת הנהלת החברה לעורך אומדנים ולהניח הנחות המשפיעים על הסכומים המוצגים בדוחות הכספיים. אומדנים אלה מצריכים לעיתים שיקול דעת בסביבה של אי וDAOות והינט בעלי השפעה מהותית על הצגת הנתונים בדוחות הכספיים. להלן תיאור של הנחות המפתח בהסתיעות באומדנים החשבונאים מהותיים המשמשים בהכנות הדוחות הכספיים של החברה, אשר בעת גיבושים נדרשה הנהלת החברה להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באירועים משמעותית. בשיקול דעתה בקביעת האומדנים, מותבسطת הנהלת החברה על ניסיון העבר, עבודות שונות, גורמים חיצוניים והנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאמদני הנהלה.

אורץ חיים שימושי של רכוש קבוע - אורץ חיים שימושי מבוסס על הערכות הנהלה לתקופה שבה הנכסים יפיקו הכנסות, אשר נבחנות مدى תקופת הצורך לצורכי בוחינת נאותות אומדנים אלה. שינויים בהערכות הנהלה עשויים להוביל לשינויים מהותיים בהוצאות הפחת המוכרות ברוח או הפסד.

ד. הצמדה:

נכסים והתחייבויות הצמודים למדדי מוצגים לפי תנאי ההצמדה של כל יתרה.

ה. מטבע הפעולות ומטרע הציגה:

1. **מטבע הפעולות:** מטיב הפעולות המציג נאמנה, בצורה הטובה ביותר, את ההשפעות הכלכליות של עסקאות, אירועים ונسبות היינו מטיב הש"ח.
2. **מטבע הציגה:** הדוחות הכספיים של החברה מוצגים במטרע הש"ח.

ו. שווי מזומנים:

שווי מזומנים הם פיקדונות בبنקים שהופקדו לתקופה של עד שלושה חודשים, שאינם מוגבלים בשימוש ושאיןם משועבדים, ומלוות ממשאלתיים סחירים שהתקופה עד למועד פדיוןם בעת ההשקה בהם לא עלתה על שלושה חודשים.

איגוד ערים אשכול רשוiot גליל מזרחי
בайורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2020

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ח. הפרשות:

החברה בוחנת הפרשה לדוחות הכספיים בגין תביעות בהתאם להמלצת יועצה המשפטי בגין כל תביעה.

ט. הכרה בהכנסה ובשינויים בנכסים נטו:

הכנסות נכללות כלהלן:

הכנסות והשינויים בנכסים נטו שהוגדרו רשומים על בסיס צבירה.

י. מסים:

1. מס שבר המוטל לפי חוק מס ערך מוסף נכלל במסגרת הוצאות השכר. מס ערך מוסף ששולם בגין תשומות שאין ניתן להחזיר נכלל בסעיפי ההוצאות, או הנכסים, בגין הוטל המס.
2. מסים בגין הוצאות מסוימות ("הוצאות עודפות") נכללים בסעיפי הוצאות, או הנכסים, בגין הוטל המס.
3. מסים המתייחסים לתוספות לנכסים נטו שהוגבלו מוצגים כהפחטה מסכומים אלה.

איגוד ערים אשכול רשותות גליל מזרחי
ביורו לדווחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2020 (באלפי ש"ח)

בайור 3 - מזומנים ושווי מזומנים:

הרכב:

31.12.2020

2,322
<u>2,322</u>

בشكلים:

בקופה ובבנקים
סך-הכל

באיור 4 - לקוחות:

הרכב:

31.12.2020

1,446
162
<u>1,608</u>

בشكلים:

לקורות בחשבון פתוח
בחשבון המচאות לגיביה
סך-הכל

באיור 5 - חייבם ויתרות-חובה:

הרכב:

31.12.2020

61
16,182
3,764
156
<u>20,163</u>

הוצאות מרأس
רשויות מקומיות
עודף תקציבי בגין תקציב בלתי רגיל
צדדים קשוריהם
סך-הכל

באיור 6 - ספקים ונוטני שירותים:

הרכב:

31.12.2020

16,895
7,370
<u>24,265</u>

בחשבון פתוח:

בشكلים
בחשבון המচאות לפירעון
סך-הכל

ביאור 7 - זכאים ויתרונות-זכות:

הרכב:

31.12.2020

87	הוצאות לשלם
<u>594</u>	עובדים ומוסדות בגין שכר
<u>681</u>	סך-הכל

ביאור 8 – התקשרות, שעבודים ותלויות:

התקשרות:

- א. ביום 29 בדצמבר 2016 אושר התקון לחוק איגודי ערים ובכך הוסדרה הקמתם של האשכולות כאיגודי ערים.
- ב. ביום 27 באוגוסט 2018 פרסם משרד הפנים את צו ההקמה לאשכול החדש ובעקבותיו החל תהליך מינרלי של פтиחת איגוד ערים, מינוי מנכ"לית האשכול למנכ"לית איגוד הערים, פтиחת חשבונות בנק, רישום ברשות המס וכוי. ישיבת האיגוד הראשונה התקיימה בחודש פברואר 2019 ואושרו בה העברת החתכייבות, החרשות והעובדים, מהתאגיד אשכול גליל מזרחי בע"מ. בהתאם להנחיות משרד הפנים, נחתמו הסכמים בס också זמן, עד לאישור סופי של ההסכם על ידי אגף השכר במשרד האוצר. חוזים אלו נמצאים בהליך אישור.
- ג. האשכול כאיגוד, מחזיק בהרשאות תקציביות חדשות וותיקות (מהתאגיד) והסדיר את העסקת כל עובדי התאגיד בחויזים חדשים באיגוד.
- ד. האשכול מפעיל שירותים סטוטוריים וטרינריים ל-17 מרשות האשכול (לא כולל), השירות החל לפעול בינוואר 2018 בתאגיד אשכול והועבר באופן מלא לאיגוד.
- ה. בחודש יוני 2018 החל האשכול לספק שירותים ניהול איסוף ופינוי פסולת מעורבת וגושית. השירות החל ב-4 רשות ועד לפברואר 2019 נחתמו הסכמים עם כל 18 רשות האשכול. בחודש פברואר 2019 החל האשכול לספק שירותים הטמנת פסולת לכל 18 הרשות החברות באשכול. האשכול מפעיל מערך תשלום לצורך מתן השירות – קבלני פינוי פסולת, תחנת מעבר (עין זיתים), שינוי במשאיות פולטרילר והסכם עם אתר הטמנה. זהו השירות המשמעותי ביותר מבחינה כספית בהפעלת האשכול.
- ו. לשירותים אלו השפעה גדולה על מטה הארגון ועל יכולת לגבות כספים מהרשויות. מטה האשכול יצר מגנוני גביה ייעלים בתחום הפסולת, אולם לא בכל תחומי הגביה הנדרשים (וטרינריה ושותף).
- ז. תשלום הרשותות מתחקלים כדלהלן:
- 3 ש"ח לתושב עבור דמי חבר (מינימום לרשות 7,500 ש"ח ומקסימום לרשות 60,000 ש"ח)
 - 1.1 ש"ח לתושב השתתפות בפרויקטם גליליים ושכירות סולром
 - 22 ש"ח לתושב עבור שירותים וטרינריה.
 - כ-220 ש"ח + מעם (ممוצע) לפינוי טון פסולת.
 - כ-373 ש"ח (כולל מעם) להטמנת פסולת, כולל תחנת מעבר, שינוי לאתר קצה והיטל הטמנה
 - עבור הצמידות בכלי אכירה וכלי צמ"ה, הרשותות משתתפות ב-10% התאמה לעלות הצמוד.
 - האשכול לא מחייב את הרשותות בדמי ניהול ומצליח לנקצב את עלויות אחזקת אגף הפסולת, מתשולם קבלנים בלבד.

ביורו 8 – התקשרויות, שעבודים ותלויות (המשך):

התקשרויות (המשך):

- ח. חובות הרשותה שהועברו מהאשכול, שטרם שלמו הסתכמו בסך של 585 אלפי ש"ח. החברה פועלת להסדרת חובות אלו מול הרשותה. כל החובות של הרשותה הומרו לאיגוד ערים אשכול רשות גליל מזרחי.
- ט. החברה פועלת לפיתוח הגליל המזרחי בספר תחומיים. במסגרת פעילות זו, החברה משתפת פעולה עם מספר ניכר של משרדי ממשלה ורשותות שלטוניות שונות. במקרים רבים תקציבי פעילות אזוריים המושגים על ידי החברה, עוברים ישירות למפעלים אחרים באזורה, בהתאם לROLונטיות שלהם לביצוע הפרויקט. בשנת 2020 האיגוד גייס תקציבים בתחום אשכול – בראיות, תיירות, פיתוח כלכלי ותעסוקה. כמו כן, האשכול הקים, בתמיכת משרד הרווחה ומשרד הפנים, מחלקה לפיתוח שירותי חברות אזוריים.
- . האיגוד התקשר בהסכם שיתוף פעולה עם הרשותות המקומיות והמוסדות האזוריים בפרויקט "גלאים" שמטרתו טיפול המצוינות המדעית בגליל המזרחי. החברה פועלת לגיוס משאבים למימון הפעילות ולכורך כך פועלת בשיתוף פעולה עם ארבע המכילות הפועלות באזורה, כאשר מכללת תל חי משתמשת במפעילה הראשית בפרויקט. תקציב הפרויקט, כולל תרומות, עומד בשנת תשפ"ב על סך של כ- 8 מיליון ש"ח ממוקורות שונות ומגווניות.
- יא. האיגוד החלים ביצוע פרויקט של כ-29 מיליון ש"ח להקמת מרכז שיקום וטיפול לאנשים עם מוגבלויות. המרכז שנקרע "מארג מבואות החרמון", הוקם על שטח שנייה בהקצתה מהמוסצה האזוריית מבואות החרמון, לאשכול. התקציב מורכב מהתẶיפים הבאים :
- משרד נגב גליל : 16 מיליון ש"ח
 - הביטוח הלאומי : 3.7 מיליון ש"ח
 - קרן שלם : 1.2 מיליון ש"ח
 - קרן זארו (באמצעות עמותת כוכב הצפון) : 8 מיליון ש"ח.
- בנייה המרכז החלה בסוף שנת 2019 ו צפויה להימשך כשנתיים.

איגוד ערים אשכול רשותות גליל מזרחי
באיורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2020 (באלפי ש"ח)

ביורו 8 – התקשרות, שעבודים ותלוויות (המשך):

התחייבות תלויות:

א. לקרהת סוף שנת 2019 התפרץ נגיף ה"קורונה" בסין, ומשם החק והתפשט כמעט בכל ברחבי העולם. להתרה זו השפעה מהותית על הכללה העולמית ועל השוקים הפיננסיים, אשר רשמו ברבעון הראשון לשנת 2020 ירידות שערים חדשות. נכון למועד הדוחות הכספיים, עסקים רבים הושבטו ונגרם עיכוב בשלוחים הרשות ברחבי העולם הטילו מגבלות על פעילות המשק, עסקים רבים הושבטו ונגרם עיכוב בשלוחים ובתחבורה הבינלאומית. פוטנציאל הנזק של נגיף ה"קורונה" לצמיחה ולכלכלה תלויה, בין היתר, במידה מהירות והיכולת לתקן את התפשטות המחללה בעולם כולם, וביכולת התאוששותם של השוקים השונים. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, נתונים אלו אינם ברורים דיים, ובנסיבות אלו שורת איזדות בכלכלה העולמית.

طبع הדברים, האופן בו יתפתח משבר ה"קורונה", משכו ועוצמו, אינם ניתנים לחיזוי, ואירוע זה אינו בשליטת החברה. משכך, בשלב זה אין בידי החברה להעריך כיצד ובאיזו מידת תושפע פעילותה העסקית, בעיקר בטוחה הבינוני והארוך.

שעבודים:

לחברה שעבוד קבוע מדרגה ראשונה על פקdon כספי הקים בנק הפעלים לרבות פירוטיו.

ביורו 9 - תקבולים והקצבות:

הרכב:

**לשנה שהסתירה מה
ביום
31.12.2020**

71,037	הכנסות מרשות ותושביהם
4,980	הכנסות אחרות
76,017	סך-הכל

ביורו 10 - עלויות ישירות:

הרכב:

**לשנה שהסתירה מה
ביום
31.12.2020**

72,911	עלויות ישירות
72,911	סך-הכל

איגוד ערים אשכול רשותות גליל מזרחי
ב乂ורם לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2020 (באלפי ש"ח)

ב乂ור 11 - הוצאות הנהלה וככליות:

הרכב:

**לשנה שהסתiyaימה
ביום
31.12.2020**

1,218	הוצאות שכר ונלוות
317	יעוץ מקצועי
463	משרדיות ו坎坷קה
110	אחזקת רכב
77	אחרות
<hr/>	סך- הכל
<hr/>	2,185

ב乂ור 12 - מכשירים פיננסיים:

המכשירים הפיננסיים של החברה כוללים בעיקר נכסים לא נגורים כגון מזומנים, התchiaיות לא נגורות כגון התchiaיות לספקים ולנותני שירותים וחלק מיתרות הזכאים ויתרות זכות.
בשל אופיים, השווי הנוכחי של המכשירים הפיננסיים של החברה הכלולים בהן החזר שלא זהה או קרוב לערך בו הם כלולים בספריה.

איגוד ערים אשכול רשותות גליל מזרחי
ביורום לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2020 (באלפי ש"ח)

נספח לדוחות הכספיים:

• **עוזף/גרעון תבריריהם:**

מספר tab"r	שם tab"r	ביצוע מציג	ביצוע מציג	ביצוע מציג	עדף / (גרעון)
114	בריאות במרחב האזרחי	-	-	5	(5)
116	ישראל דיגיטלית - התchipיות 2019	-	-	108	(108)
103	ישראל דיגיטלית	2,325	2,304	21	
105	גלאי	4,943	4,943	0	
110	תקווה ישראלית	368	375	(7)	
126	וילקום/גרעון טק (החברה להתיישבות)	-	-	12	(12)
120	קידום פרויקטים	392	121	271	
106	התיעילות ארגנטית	5,304	5,325	(21)	
113	רשותות חסן	-	92	(92)	
104	מרכז לצרכים מיוחדים	250	300	(50)	
112	מרכז חסן אזרחי כוכב	-	12	(12)	
117	חרום ובטחון	170	-	170	
108	aicoot הסביבה תחנות מעבר פסולות יבשה	-	-	24	(24)
101	aicoot הסביבה - תשתיות אצרה	26,804	42,648	(15,844)	
107	aicoot הסביבה לווי תעופלי	13,449	1,884	11,565	
109	בנייה מארג מבואות החרמון	15,448	15,128	320	
119	הקמת כלبية אזרחית - שלב אי'	144	69	75	
102	מצד עתרת	1,602	1,553	49	
סה"כ		71,199	74,903	3,704	